



Poseidon est resté actif en 2020, malgré la pandémie de Covid-19 ; en appliquant de nouvelles approches de prestation en télétravail pour ses clients, et en réalisant de ses bureaux de nombreux projets de consultation et de recherche une fois que les restrictions de voyage ont été introduites. Grâce à la réduction de nos déplacements, l'empreinte carbone de notre activité est à la baisse et est la bienvenue, mais nous sommes impatients de pouvoir nous engager bientôt de nouveau en personne avec nos clients, nos intervenants et nos collègues.

## Gouvernance des pêches

Au cours de l'année 2020, nous avons développé, testé (en Namibie et à Madagascar), et finalisé un programme de formation pour les pays qui souhaitent préparer et mettre en œuvre des **plans d'actions nationaux en appui à la mise en œuvre des Directives de la FAO sur la pêche artisanale**. Nous avons également aidé la FAO dans sa campagne de communication et la planification de ses activités pour préparer l'Année internationale de la pêche artisanale et de l'aquaculture en 2022. Toujours en Afrique, nous avons poursuivi notre projet sur trois ans d'assistance technique au **Libéria** visant à **renforcer les capacités de l'Autorité nationale de la pêche et de l'aquaculture** en fournissant une expertise et un appui aux opérations de gestion des pêches, de législation, d'économie, d'hygiène des produits halieutiques et de surveillance en mer.

Dans la région Asie/Pacifique, nous avons débuté fin 2020 l'élaboration d'un **plan directeur du secteur de la pêche pour l'État d'Odisha en Inde**. Et nous avons

réalisé une étude de faisabilité d'une **politique générale de la pêche de l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est (ANASE)**, pour l'Association. Nous avons également évalué les progrès réalisés par les pays de la **Commission des pêches de l'Asie-Pacifique (APFIC) dans la lutte contre la pêche INN** et évalué leurs plans d'action nationaux pour prévenir, dissuader et éliminer la pêche INN (PAN-INN).

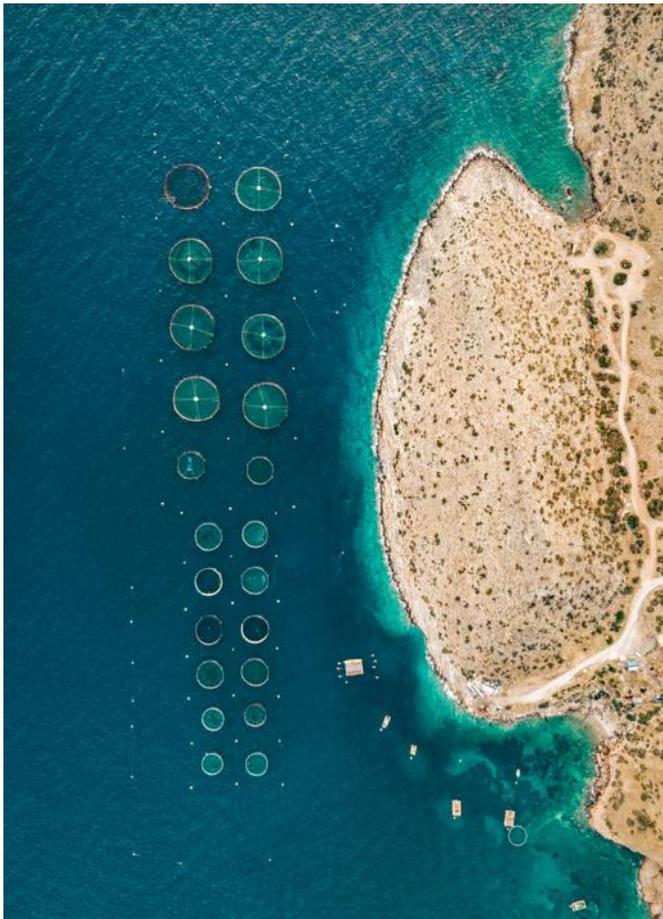
Poursuivant sur le thème de la lutte contre la pêche INN, nous avons terminé une étude sur **les secteurs d'approvisionnement en biens et en services des flottes de pêche lointaine INN**. Et nous avons été mandatés fin 2020 pour mettre à jour notre **indice de pêche INN** avec un nouvel ensemble de notes-indicateurs qui sera disponible d'ici mi-2021.

Poseidon travaille par ailleurs sur de la recherche et des mesures visant à réduire l'**impact des engins de pêche et des déchets plastiques sur l'environnement marin** depuis de nombreuses années. 2020 a vu cette thématique gagner encore plus d'attention. Poseidon y a contribué par :

- La réalisation d'une étude en faveur de la mise en œuvre des obligations énoncées dans la directive de l'UE sur la réduction de l'impact de certains produits plastiques sur l'environnement et dans la directive UE révisée sur les installations de réception portuaires.
- Un appui auprès du Marine Stewardship Council (MSC) visant à évaluer si les « engins de pêche fantôme », leur impact, et leur gestion, devraient être inclus dans le standard de certification des pêches durables du MSC.

- Une assistance technique à la mise en œuvre du Plan national d'actions (2017-2025) du gouvernement indonésien sur les débris de plastiques marins.
- Une contribution à l'actualisation du cadre de bonnes pratiques pour la gestion des engins de pêches fantômes de l'Initiative globale des engins de pêche fantôme (*Global Ghost Gear Initiative - GGGI*).

En Irlande, nous travaillons sur un modèle d'évaluation des risques écologiques pour estimer les impacts de la pêche sur les habitats et les espèces et leurs capacités de récupération.



Aquaculture en Europe

## Aquaculture

L'aquaculture est, mondialement, l'un des secteurs de production alimentaire dont la croissance est la plus rapide, et représente près de la moitié de la production mondiale de poissons.

En 2020, Poseidon a continué d'apporter une expertise mondiale au secteur. Nos prestations ont inclus :

- La préparation d'une **stratégie de développement de l'aquaculture anglaise** réaliste, orientée vers l'action et avant-gardiste pour les 20 prochaines années, avec des objectifs de croissance et un plan d'actions à court, moyen et long terme.

- L'élaboration d'un « **cadre de bonnes pratiques pour réduire les débris marins provenant de l'aquaculture** », afin de raréfier la perte accidentelle ou délibérée de plastiques dérivés de l'aquaculture dans le milieu marin.
- L'évaluation d'un programme de subventions de 6 millions de dollars US en Indonésie pour **soutenir les pratiques aquacoles durables**.
- La poursuite de la diligence raisonnable **pour le projet Sea Dragon** en Australie, l'un des plus grands projets de développement aquacole au monde.
- La modération d'un atelier de l'UE sur les organisations de producteurs aquacoles et leur **coopération transfrontalière**.

## Certification environnementale et Plans d'amélioration de pêcheries (FIP)

Poseidon a effectué au cours de l'année des évaluations, des pré-évaluations et des audits de surveillance de pêcheries, en les comparant et en les notant par rapport au standard de **certification de pêche durable du Marine Stewardship Council (MSC)**. Nos activités ont porté en 2020 sur :

- |   |   |
|---|---|
| • La lompe au Groenland   | • La crevette du Groenland occidental                                       |
| • La moule côtière aux Shetland   | • La crevette pêchée au chalut dans le golfe de Spencer en Australie du sud |
| • Le couteau ( <i>ensis</i> ) aux Pays-Bas                                      | • La coque pêchée à la main aux Pays-Bas                                    |
| • L'écrevisse en Chine  | • Le flétan noir au Groenland   |
| • La crevette pêchée au chalut dans le golfe d'Exmouth en Australie occidentale | • La crevette pêchée au chalut dans la Baie Shark en Australie occidentale  |

Nos travaux récents et en cours sur les **plans d'amélioration des pêcheries (FIP ou initiatives proches)**, souvent précurseurs de la certification MSC ont porté l'année dernière sur :

- Le vivaneau et le mérrou en eau profonde en Indonésie
- Le thon pêché à la main au Vietnam
- La palourde et l'écrevisse en China
- La telline en France, pêchée dans le golfe du Lion en mer Méditerranée
- La lotte, la coquille St-Jacques, la limande-sole, la plie, le crabe et le homard au Royaume-Uni
- La langoustine [photo page suivante] au Royaume-Uni.



*Nephrops norvegicus*, espèce connue sous les noms de nephrops, Norway lobster, Dublin Bay prawn, scampi and langoustine

## Évaluation

Grâce à notre expertise en évaluation, nous aidons nos clients dans la prise de décisions de politiques et de dépenses publiques, et nous générons des leçons et enseignements visant à planifier leurs futures interventions. En 2020, nous avons terminé une évaluation initiale et intermédiaire d'un **projet aux Philippines de lutte contre la pêche INN** à l'aide de renseignements spatiaux. Dans le cadre du contrat-cadre de Poseidon (en association avec F&S et MegaPesca) avec la DG MARE, nous avons réalisé une évaluation ex-ante d'un éventuel **accord de partenariat de pêche durable (APPD)** entre l'UE et la Guinée.

Une grande partie de notre travail d'évaluation, l'année dernière, a eu lieu en Europe avec des projets pour la Commission européenne et les gouvernements nationaux, y compris :

- Une évaluation des effets de **l'aménagement du territoire marin** sur le développement des secteurs spécifiques de l'économie bleue
- Une évaluation d'impacts de la révision ou de la suppression des **règles de commercialisation** des produits de pêche et d'aquaculture en Europe
- Une évaluation du **programme 2014-2020 du Fonds européen pour les affaires maritimes et la pêche (FEAMP) de l'Irlande** afin de préparer le futur programme
- Une évaluation du **règlement de l'UE sur la « pêche en eaux profondes »** fixant les conditions de pêche et établissant les mesures de protection des écosystèmes marins vulnérables dans les eaux profondes internationales et de l'UE, et
- Un appui aux États membres de l'UE sur le système commun de suivi et d'évaluation du **FEAMP**.

## Énergies renouvelables

Nous sommes impliqués dans plusieurs projets d'énergie renouvelable en mer et à grande échelle, principalement pour évaluer **les impacts potentiels du développement de parcs éoliens offshore sur le secteur commercial de la pêche**.

Les prestations portent sur la préparation d'études d'évaluation de l'impact environnemental dans le cadre du processus d'appel d'offres ScotWind, autour des eaux écossaises et au-delà, y compris aux Philippines.

Nous entreprenons actuellement des études détaillées d'impact sur les pêches commerciales des champs éoliens en projet ou en extension suivants :

- *Dublin Array* en mer d'Irlande
- *Rampion 2* dans la Manche
- *Awel y Môr* au large des côtes nord du Pays de Galle
- *Hornsea Four* en mer du Nord, et
- Le projet *Sheringham Shoal* et le projet d'extension de *Dudgeon* au large des côtes du Norfolk en Angleterre.

En outre, nous continuons de fournir un appui au processus de post-consentement de constructions de parcs éoliens offshore, incluant des travaux de greffier environnemental et de suivi des activités de pêche commerciale sur le projet *Neart na Gaoithe* au large de la côte est de l'Écosse.



Champ d'éoliennes en mer



Tim

Graeme

Rod

Fiona

Vincent

Richard

Sarah

Jean

## Études économiques

Poseidon a participé à plusieurs études économiques en 2020 dans les secteurs de la pêche, de l'aquaculture et de l'économie bleue.

Il s'agissait notamment d'une étude mondiale sur les méthodes d'évaluation des quantités et des valeurs **des transbordements de thons déclarés**, et d'un certain nombre de projets examinant la faisabilité et la justification de **développements d'infrastructures de pêche**, y compris:

- La continuité de notre engagement dans la préparation d'un Programme de développement de la pêche et des produits de pêche en Irlande du Nord pour l'investissement d'infrastructures marines
- Des améliorations visant à créer un centre moderne de débarquement de pêche commerciale dans le port de Sutton, dans le sud-ouest de l'Angleterre, et
- Une analyse coûts-bénéfices d'investissements et d'une usine de transformation dans le port de Bina aux Îles Salomon.

Nos prestations dans la région Asie/Pacifique ont inclus des engagements à long terme pour accompagner les pays parties de l'Accord de Nauru (PNA) dans la **modélisation économique des flottes de thons** afin de définir les droits d'accès, ainsi qu'une **évaluation des activités économiques des thoniers senneurs lors de la pandémie de Covid-19**, ainsi qu'une **analyse coûts-bénéfices** de l'utilisation de *reporting* électronique pour la flotte de palangriers des pays PNA.

Nous avons également appuyé des études détaillées de diligence raisonnable sur un **investissement potentiel à grande échelle dans le secteur de la crevette** dans la région.

À Malte, nous avons procédé à une évaluation des besoins du gouvernement pour le développement de son **programme d'appui au secteur halieutique à l'aide du Fonds européen pour les affaires maritimes, la pêche et l'aquaculture (FEAMPA)** (pour la période 2021-2027).